

# РОЛЬ ОБЩЕСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В РАЗВИТИИ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (ОПЫТ ЭКСПЕРТНОГО ЦЕНТРА ПОРА)

## THE ROLE OF PUBLIC ORGANIZATION IN THE DEVELOPMENT OF THE ARCTIC ZONE OF THE RUSSIAN FEDERATION (EXPERIENCE OF THE PORA EXPERT CENTER)



### Горецкая М.Р.

Руководитель службы PR, координатор по СМИ АНО Экспертный центр «Проектный офис развития Арктики», член Союза журналистов России, [goretskaya@porarctic.ru](mailto:goretskaya@porarctic.ru)

### Goretskaya M.R.

Head of PR service, media coordinator of the Autonomous Non-Profit Organization – Expert Center "Project Office for the Development of the Arctic", member of the Union of Journalists Of Russia, [goretskaya@porarctic.ru](mailto:goretskaya@porarctic.ru)



### Романова Д.Д.

Студентка 3 курса Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Института общественных наук, направления «Публичная политика», e-mail: [da-sha-99@mail.ru](mailto:da-sha-99@mail.ru)

### Romanova D.D.

3rd year student of the direction Public Policy of the Institute of Social Sciences of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, e-mail: [da-sha-99@mail.ru](mailto:da-sha-99@mail.ru)



## **Воротников А.М.**

Кандидат химических наук, доцент кафедры государственного управления и публичной политики Института общественных наук Российской академии народного хозяйства и государственной службы, координатор Экспертного совета Экспертного центра ПОРА (Проектный офис развития Арктики), e-mail: vdep14@yandex.ru

## **Vorotnikov A.M.**

PhD in Chemistry, Associate Professor of the Department of Public Administration and State Policy of the Institute of Social Sciences of the Russian Academy of National Economy and Public Administration, coordinator of the Expert Council of the PORA – Expert Center "Project Office for the Development of the Arctic", e-mail: vdep14@yandex.ru

**Аннотация:** В данной статье поднимается вопрос о будущем развитии Арктики: выгодно ли России развивать эту территорию, и какая работа проделывается общественными организациями. Также приведён краткий обзор политических мер по поддержке Арктической зоны РФ, рассмотрены отдельные вопросы экологии, экономики и геополитики. В совокупности анализ даёт возможность понять глобальное значение, важность и ценность АЗРФ для нашей страны и меры, которые можно и нужно предпринимать для популяризации региона.

**Annotation:** This article discusses questions about the future development of the Arctic:

**Ключевые слова:** Россия, геополитика, тренды, экология, перспективы, экспертный центр «ПОРА», PR, Арктическая зона Российской Федерации, государство, политика, ключевые события, основы, управление, стратегия, правовые акты

Различные тенденции развития определяются теми глобальными процессами, которые происходят сегодня в мире и оказывают или могут оказать серьёзное влияние на расстановку сил в будущем. Каждый новый вызов

времени, внешний или внутренний требует адекватных ответов. Это, безусловно, касается и арктического региона.

В настоящее время всё больше усиливается роль Арктики. Она становится интересна

Is it profitable for Russia to develop this territory? What kind of work do public organizations do?

It also provides a brief overview of political measures to support the Arctic zone of the Russian Federation, and considers some issues of ecology, economics and geopolitics. Analysis allows you to understand:

- the global significance, significance and value of the AZRF for Russia,

- measures that can and should be taken to disseminate information contributing to the development of the region.

**Keywords:** Russia, geopolitics, trends, ecology, prospects, expert center "PORA", PR, Arctic zone of the Russian Federation, state, politics, key events, fundamentals, management, strategy, legal acts

не только с точки зрения ресурсов, но и с точки зрения туризма, культуры, этнической ментальности, принадлежности к историко-культурным пространствам.

Начнём с общего обзора Арктической зоны Российской Фе-

дерации (далее – АЗРФ). России принадлежит большая часть мировой арктической зоны – всё азиатское побережье Северного Ледовитого океана, значительная часть европейского выхода к Арктике, многочисленные острова в Северном Ледовитом океане, а также обширные шельфовые зоны, богатые месторождениями нефти и газа. Также Россия фактически контролирует Северный морской транспортный коридор от Мурманска до Берингова пролива, отделяющего Азию от Америки, и благодаря уникальному атомному ледокольному флоту, она может обеспечивать круглогодичную навигацию по этому маршруту, к которому проявляют интерес также многие другие страны.

Популяризация, взвешенный PR и маркетинг Арктической зоны РФ приобретает особо важное значение, потому как АЗРФ – регион с огромным потенциалом для нашей экономики. Современное отношение к Арктике – это совокупность следующих факторов: бизнес-ресурс, объект для исследований, инвестиционный проект. Российское государство издавна проявляет особый интерес к арктическим территориям. Ещё в допетровские времена поморы ходили на промыслы у Шпицбергена, а через Архан-

гельск торговали с Европой. Ресурсы Арктики обширны и включают в себя не только полезные ископаемые, но и транспортный потенциал, уникальные природно-климатические условия. Реализация совокупности этих потенциалов – вызов для России в 21 веке. В последнее время технологии заметно шагнули вперёд. Например, многие месторождения, такие как Бованенковское, Тамбейская группа, Новопортовское, были открыты в семидесятые годы, а их промышленное освоение стало возможным только в наше время. Есть и такой гигантский фонд для будущих поколений, как запасы твёрдых полезных ископаемых, значительную часть из которых мы сможем начать разрабатывать только через 20-30 лет, в силу удалённости месторождений от побережья, отсутствия инфраструктуры в удалённых районах, сложности геологических систем. Кроме того, человечество только подходит к разработке технологии промышленной добычи топлива будущего – газогидратов. Разрабатывать же запасы – ключевая необходимость. До настоящего времени добыто не более 15% разведанных запасов газа, ещё меньше нефти и полиметаллов.

Более двух лет вопросами АЗРФ, её брендом и маркетин-

гом занимается автономная некоммерческая организация – экспертный центр «Проектный офис развития Арктики» (далее – ЭЦ «ПОРА»), которая была основана именно в тот момент, когда развитие данного региона потребовало привлечения особого внимания.

ЭЦ «ПОРА» – общероссийская площадка для коммуникации государственных, общественных и коммерческих организаций, заинтересованных в устойчивом развитии Арктики. Экспертный центр создан для привлечения внимания к социальным, экономическим и экологическим аспектам жизнедеятельности человека на Крайнем Севере. На сегодня ЭЦ «ПОРА» – базовая площадка Министерства Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики (далее – Министерство) для разработки Стратегии развития Арктической зоны РФ до 2035 года. В проектном офисе есть внутренние и внешние эксперты, создан Экспертный Совет. Опыт сотрудников и экспертов безусловно полезен при разработке и реализации крупных проектов. Для реализации основной миссии – продвижения региона – особо важна роль PR-специалистов, работавших в различных областях промышленности, науки и культуры, в

коммерческих и государственных структурах. Именно этот опыт и позволяет успешно заниматься PR-ом региона в целом, различных направлений развития в частности, а также PR-ом деятельности самого Экспертного центра.

Наша страна вступила в новую эпоху освоения Арктики, и решение актуальных задач, связанных с развитием региона, требует широкого информирования россиян о следующих вещах:



- какие приоритетные задачи ставит наше государство и правительство,
- каковы основные направления развития,
- какие проекты реализуются,
- как вообще живут люди, в том числе и коренные малочисленные народы, на Крайнем Севере.

Всё это требует продвижения арктической тематики в самом широком смысле слова. Также есть необходимость в поддержке многочисленных малых проектов в арктических регионах, как говорят эксперты — «на земле».

ЭЦ «ПОРА» с 2017 года активно функционирует в области маркетинговой и PR-деятель-

ности, касающейся АЗРФ, ведёт просветительскую работу, осуществляет поддержку отдельных арктических исследований и проектов, поддерживает грантами малые инициативы юридических и физических лиц — всех, кто стремится внести свой вклад в развитие региона.

Центр проводит регулярные, раз в 2 недели, Дискуссионные клубы (далее — ДК) — встречи экспертов: известных учёных, государственных деятелей, пред-

ставителей администраций арктических регионов, бизнес-сообществ, общественности, коренных малочисленных народов Севера (далее — КМНС) — всех, кто глубоко и профессионально погружён в тему развития Крайнего Севера. Обсуждения во время заседаний ДК охватывают актуальные аспекты жизни в АЗРФ, начиная с экономических, экологических, социальных вопросов и заканчивая вопросами развития туризма, культуры, образования, жизнедеятельности КМНС и многие другие. Актуальные вопросы обсуждаются экспертами и на заседаниях недавно созданного Экспертного совета.

За 2,5 года Экспертный центр провел более 60 ДК и выдал более 180 грантов, поддержал ряд крупных проектов.

Вся деятельность, безусловно, широко освещалась и освещается в СМИ, лояльных к данной теме, и на собственных ресурсах [1]. На сегодня ЭЦ «ПОРА» — это профессиональная команда авторитетных людей, многие из которых про PR знают не понаслышке и основную миссию — рассказывать России об Арктике, Экспертный центр успешно выполняет.

Важно отметить, что реальные вызовы, которые возникают перед нашей страной в АЗРФ будут определять дальнейшие перспективы и тенденции развития. В настоящее время можно выделить следующие значимые тренды:

— Экологическая взаимозависимость, арктическая солидарность;

— Великий передел Арктики: борьба за пространство, коммуникации, арктические ресурсы;

— Формирование арктической модели многополярности современного изменяющегося мира, возрастающая активность в арктическом регионе.

Нельзя в этой уникальной зоне оставлять без внимания существующие экологические проблемы. Экологическую взаимозависимость можно рассматривать, как качество отношений Человека и Природы с целью сохранения окружающей среды, а также как арктическую солидарность, способность вести диалог и договариваться о введении ограничений, стандартов, правил поведения людей, бизнеса и государств в Арктике.

При всём несовпадении мнений о будущем АЗРФ экологическая взаимозависимость в широком смысле остаётся основной парадигмой продолжающихся дискуссий, научных прогнозов и конкретно прояв-



ляется, по мнению авторов, в:

а) человеческом факторе, который во многом определяет ответственность людей, качеством человеческого капитала, социальной сплочённостью населения;

б) профессиональном, компетентном управлении процессами в АЗРФ;

в) наличии нормативно-правовой базы для решения возникающих проблем сохранения окружающей среды;

г) необходимости баланса между экономикой и экологией;

д) сроках внедрения современных природосохраняющих технологий, инноваций в практику деятельности, в наличии инвестиций для этого, так как такой подход ведёт к росту себестоимости добываемых ресурсов, увеличению расходов;

е) наличии инфраструктуры для обеспечения необходимого уровня свободы передвижения людей, финансов, товаров и услуг, информации, а также в обоснованном снятии существующих ограничений трансграничной мобильности туристов, путешественников, коренных народов (визы, квоты, таможи и т. п.) [2].

В начале марта 2020 года, Президент России В. В. Путин подписал Указ «Об основах государственной политики Российской Федерации в Арктике на период до 2035» – один из важнейших программных документов. В документе названы основные национальные интересы в этом регионе: обеспечение суверенитета и территориальной целостности России, сохранение Арктики как территории мира, стабильного и взаимовыгодного партнёрства, а также обеспечение высокого качества жизни и благосостояния населения арктической зоны страны. Арктика – это, с одной стороны, стратегическая ресурсная база, но и уникальная хрупкая арктическая природа, среда для обитания и традиционного образа жизни коренных народов региона [3].

Экспертный центр «ПОРА» старается быть в этом тренде и рассматривать основные для региона вопросы со стороны «антропоцентричности»: важен аспект проживания человека на Крайнем Севере в непростых условиях. Человек – во главе: его пребывание в регионе, работа, досуг, условия проживания, социальные льготы и т. д. Коротко соответствующую задачу ЭЦ «ПОРА» можно сформулировать так: «привлечь людей, улучшить условия».

В настоящее время на согласовании в Правительстве РФ, находится проект «Стратегии развития Арктической зоны России и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года». Можно смело сказать, что каждый сотрудник ЭЦ «ПОРА» внёс вклад в подготовку этого важнейшего для развития региона документа. Многоуровневое обсуждение Стратегии «Арктика 2035» – один из успешных проектов, реализованных в конце 2019 года ЭЦ «ПОРА» совместно с Министерством по развитию Дальнего Востока и Арктики. Это как раз и является отличным примером того, как общественная организация может помочь власти и государственным структурам.

Кейс «Многоуровневое обсуждение стратегии «Арктика – 2035»: ПОРА услышать регионы» был выставлен Экспертным центром «ПОРА» в номинации «Продвижение государственных, общественных и социальных программ» [4] и вошёл в шорт-лист «Серебряного лучника 2019» – национальной премии в области развития общественных связей. Проект отмечен, как яркий и архиважный, а методика – новаторской. Эксперты проектного офиса за 2,5 месяца провели 10 стратегических сессий в 10 регионах АЗРФ и две ярких пресс-конференции – анонсирующую, в пресс-центре «Комсомольской правды» и итоговую в РИА «Новости».

Это был «арктический» мажоран, по городам Москва, Санкт-Петербург, Петрозаводск, Архангельск, Мурманск, Салехард, Дудинка, Нарьян-Мар, Воркута, Якутск. Анадырь. В каждом регионе сотрудники ПОРА совместно с администрациями регионов организовали и провели стратегические сессии на высоком региональном уровне с участием администрации, общественных организаций, биз-

нес-сообщества, представителей КМНС и экспертов ПОРА. По видеосвязи в каждом заседании принимал участие заместитель министра по развитию Дальнего Востока и Арктики А. В. Крутиков и активно участвовал в обсуждении основных проблем того или иного региона.

Параллельно была разработана специалистами ЭЦ «ПОРА» и активно функционировала цифровая платформа «Арктика 2025»,

роким освещением в средствах массовой информации. За 2,5 месяца вышло более 1500 значимых публикаций, как в федеральных, так и в региональных СМИ. Задействованы были все каналы, начиная от телевидения, радио, прессы и заканчивая социальными сетями и блогерами. Активно использовались собственные ресурсы ПОРА – сайт, портал [6], платформа, странички ЭЦ «ПОРА» в интернете.



где любой житель страны мог оставить свои предложения по улучшению жизни на Крайнем Севере. Всего было собрано более 650 предложений [5]. Многоуровневость заключалась в том, что впервые регионы напрямую могли общаться непосредственно с профильным министерством, а простые жители могли также внести свой вклад в разработку правительственного документа. Работа велась как сверху, так и снизу.

На итоговой конференции в РИА «Новости» эксперты вручили замминистра А. В. Крутикову подготовленный документ с основными выводами стратсессий и предложениями для внесения в стратегию, разрабатываемую Министерством для Правительства РФ.

Вся деятельность в рамках проекта сопровождалась ши-

Бренду «Арктика», если рассматривать продвижение региона с т. з. рыночной терминологии, PR нужен однозначно, также как он необходим любому активно развивающемуся процессу. Арктика сейчас – приоритетное направление в развитии страны и при его продвижении применимы все известные маркетинговые инструменты. PR российской Арктике необходим не только в России, ведь далеко не все жители средней полосы достаточно осведомлены о происходящем в регионе, но и за рубежом: для развития плодотворного сотрудничества в АЗРФ. Маркетинговые инструменты и, в первую очередь, грамотно выстроенный PR помогают донести людям, что в российской Арктике можно жить, работать, путешествовать.

Заниматься продвижением региона должны специалисты,

знающие территорию и обладающие широким кругозором, знаниями во многих областях. По мнению авторов статьи, в продвижении региона нет какой-то супер-специфики, применимы все маркетинговые инструменты, но, чтобы лучше понимать Крайний Север, нужно больше там бывать, УВАЖАТЬ и любить его.

Основным органом исполнительной власти, ответственным за Арктику, является Министерство. Куратор арктического направления – вице-премьер Юрий Трутнев. Он же является председателем Государственной комиссии по вопросам развития АЗРФ, в задачи которой входит организация взаимодействия федеральных и региональных органов власти. Также в содержательной работе участвуют Совет по Арктике и Антарктике при СФ, Ассоциация полярников, профильный комитет ГосДумы, Минприроды, Минэкономразвития, госкорпорации (Росатом, Ростех и др.). Область работ весьма обширная, поэтому в работу вовлечён столь представительный состав. У ЭЦ «ПОРА» так же есть своя зона компетенции: по соглашению с Министерством сотрудники ЭЦ участвовали в подготовке Стратегии «Арктика 2035» в части сбора предложений от экспертов и общественности (см. выше), и после принятия Стратегии будут участвовать в её реализации.

Одной из форм взаимодействия Экспертного центра с субъектами деятельности в АЗРФ является подписание соглашений с ними. Так, в феврале 2020 г. ЭЦ «ПОРА» подписал соглашение о сотрудничестве с Комитетом Санкт-Петербурга по делам Арктики [7], Реализация любых долгосрочных проектов требует объединения усилий органов власти и общественности, и в таком случае работы хватит всем. ЭЦ «ПОРА» взаимодействует со всеми арктическими регионами.

Поэтому даже простой информационный обмен и выбор приоритетных направлений для совместной работы полезны обеим сторонам. Санкт-Петербург, как ведущий промышленный и образовательный центр, ориентированный на АЗРФ, имеет огромный потенциал, и ЭЦ «ПОРА» всегда будет содействовать реализации проектов по арктической тематике. С этой целью в Санкт-Петербурге осенью 2019 года был открыт Информационно-аналитический центр – подразделение ЭЦ «ПОРА» в регионе.

У Экспертного центра множество крупных проектов, одним из примером является разработанный совместно с экономическим факультет МГУ рейтинг устойчивого развития «Полярный индекс», на основании которого уже второй год получают обоснованные оценки регионы АЗРФ и компании не только России, но и Баренц-региона. О еще ряде крупных проектов, таких, как создание программа «Сохраним белого медведя», «Арктическая диета», изучение сна у детей в Арктике, создание крупного информационного портала «GOARCTIC» и т.д. всегда можно прочитать здесь <https://porarctic.ru/projects/>

Сотрудники экспертного центра организуют и/или активно участвуют в таких масштабных популяризаторских мероприятиях, как:

– фестиваль «Добро пожаловать в Арктику», проведенный ЭЦ «ПОРА» в 2019 году в нескольких российских городах средней полосы (Москва, Санкт-Петербург, Тверь, Ярославль, Вели Новгород)

– «Дни Арктики и Антарктики в Москве»

– международные кинофестивали на территориях: «Арктик опен» (Архангельск), «Путеше-



ствие по России» (Красноярск), «Северный характер» (Мурманск), «Спасти и сохранить» (Ханты-Мансийск) и др.

– местные праздники арктических регионов: «День оленевода» в Салехарде, «Бурандей» и культурно-гастрономический фестиваль в Нарьян-Маре, «Праздник оленя в Голубино», «Фестиваль народов Севера» в Нижегородской области и др.

– гранты «ПОРА» помогли разработать брендинг малых городов и поселков Севера, затерявшихся в глубинке, но со своей вековой историей, таких как, Варзуга, Шойна, поселков Архангельской и Мурманской и т. д.

В рамках продвижения документального фильма-путешествия режиссёра Леонида Круглова «Великий Северный путь» ЭЦ «ПОРА» выступил в коллаборации с автором, оказав грантовую и информационную поддержку. Для ПОРА фильм удачно совпал с основной миссией и дополнил ее своей исторической и художественной составляющей. Удачный прокат фильма дополнительно свидетельствует об успехе такого сотрудничества. Недавно фильм-путешествие был показан на Первом канале, что для документального кино – большая удача.

Эксперты центра ПОРА увлечены не только «большими арктическими делами». Не забывают они, что и «на земле» их ждут сотни и тысячи малых дел. Зачастую гранты ПОРА и помощь северянам выполняют важную функцию моральной поддержки. Из таких малых успехов и строится общий успех освоения региона.

Гранты Экспертный центр предоставляет юридическим и физическим лицам на проведение исследований, экологические проекты, организацию культурных и общественных мероприятий, издательские проекты, в поддержку традиционных ремесел народов Севера. Число выданных грантов уже приближается к двумстам. Их могут получить и средства массовой информации, журналисты, фотокорреспонденты, активно пропагандирующие жизнь на Крайнем Севере. Идеи, направленные на развитие региона всегда находят поддержку у комиссии по грантам ЭЦ «ПОРА». Подробнее о грантовой политике и выданных грантах можно узнать в свободном доступе на сайте [www.porarctic.ru](http://www.porarctic.ru) [8].

Наиболее интересными из поддержанных на данный момент грантами проектов можно считать: создание мультфильма на ненецком языке, учебники на долганском и саамском языках, выставку карикатуристов

«Арктика для Белых медведей», создание бренда к 600-летию села Варзуга, волонтерское экологическое движение «Дух Заполярья», разработку компьютерных приложений о народных юкагирских и эвенских играх, поддержку путешественников, фотохудожников, режиссёров-постановщиков и даже модельеров северной моды, а также — малые научные исследования, различные мероприятия, форумы, конференции, кинофестивали, медиа-семинары т. д.

Два года подряд ЭЦ «ПОРА» поддерживает эковолонтерское движение «Дух Заполярья» как финансово, так и информационно. Это тренировочные сборы добровольцев на острове Заячьем, где молодые ребята и девушки собираются, чтобы понять — готовы ли они в дальнейшем работать в Арктике и выдерживать трудности, которые уготовил им Север. Им предстоит ликвидировать экологический ущерб, нанесённый в эпоху первой волны освоения Арктики на островах Вилькицкого и Белом. Сбор проржавевшего металла, бочек, старых аккумуляторов, остатков техники и др. следы жизнедеятельности людей — задача не для слабых. Дважды ЭЦ «ПОРА» организовывал пресс-туры для журналистов федеральных СМИ — МК, КП, Вести.ру, ТАСС — которые и информационно и личным участием поддержали эконачинание.

Сроки выполнения задач «второй волны освоения» рассчитаны на десятилетия, и в этих масштабах сравнительно молодая организация Экспертный центр «ПОРА» за два года успела сделать довольно много. Например, проект по разработке энецкой письменности и изданию учебной литературы был замечен на уровне ООН [9] — с его презентацией эксперты ЭЦ «ПОРА» выступали на сессии по делам коренных народов в

Нью-Йорке. (Энцы — малая народность на Таймыре — ранее не имели своей письменности). Вообще, благодаря активной работе совместно с Ассоциацией коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока РФ, изданию учебников, пособий на исчезающих языках и других проектов, касающихся развития КМНС, ПОРА недавно включён в рабочую группу ЮНЕСКО по подготовке всемирного Десятилетия языков коренных народов, которое запланировано на 2022–32 годы.

Уже более 300 выдающихся учёных, известных государственных деятелей, представителей общественности, деятелей науки, культуры, средств массовой информации являются членами Экспертного совета ПОРА, который регулярно проводит свои заседания, обсуждает актуальные темы и даёт экспертные заключения. Рупором экспертного совета является научный журнал «Арктика 2035: актуальные вопросы, проблемы, решения».

ЭЦ «ПОРА» сегодня авторитетная организация, которая расширяет сотрудничество с веду-

щими российскими партнерами, заключены и действуют соглашения о сотрудничестве с федеральными и местными органами власти, научными и общественными организациями и деловыми объединениями. Среди них: Министерство по развитию Дальнего Востока и Арктики, Министерство по развитию Арктики и делам народов Севера Республики Саха (Якутия), правительство Чукотского автономного округа, Комитет Санкт-Петербурга по делам Арктики, Сибирский федеральный университет, Северный (Арктический) федеральный университет и правительство Архангельской области, Кольский научный центр РАН, Российский государственный социальный университет, «Енисейская Сибирь», Московская торгово-промышленная палата, а также ряд в процессе обсуждения. У Экспертного центра 2 действующих подразделения — в Санкт-Петербурге и в Мурманске, в регионах работают региональные представители.

В ближайших планах Экспертного центра — выход на международный уровень, активизация участия в международных





арктических проектах и организациях. База для этого создана, ПОРА уже известен в странах наших северных соседей. Экспертному центру есть что предложить циркумполярной обществу.

Все проекты и инициативы находят отражение в средствах массовой информации, с которыми организация сотрудничает, постоянно расширяя список контактов. Специалисты PR-отдела ПОРА работает со многими федеральными и региональными СМИ как на постоянной основе, так и в рамках разовых запросов на комментарии, экспертные оценки, интервью. Многие деловые партнёры уже стали добрыми друзьями, которые уверены, что Проектный офис всегда предоставит интересную информацию о регионе, пригласит на эксклюзивное мероприятие, даст возможность пообщаться с известным экспертом или расскажет о каком-нибудь уникальном проекте.

Существует ряд рекомендаций по поводу осуществления государственной политики России в Арктических зонах, и большинство из них сводятся к тому, что необходимо обратить внимание на вопрос формирования имиджа данных регионов[10]. Будущее Арктики возможно при обеспечении устойчивого развития, которое может быть достигнуто при руководящей роли российского государства. Только оно в состоянии реализовывать долгосрочные капиталоемкие инфраструктурные и технологические проекты, направленные на создание единой сферы производственного сервиса. При этом необходима реализация дифференцированной политики с учётом различий социально-экономических условий, характерных для различных субъектов[11].

К тому же важнейшим условием успеха является взаимодей-

ствие всех субъектов экономического и социального развития, кооперация на различных уровнях, что предполагает поощрение и активное привлечение региональных специалистов к разработке правовых актов, и их правоприменению. Однако, достаточность денежных средств для масштабных арктических проектов, независимо от решающей роли государства, в большей степени зависит от успеха привлечения внебюджетных источников финансирования, государственно-частного партнёрства. Возможно, это направление должно стать главным в деятельно-

сти Министерства[12]. Насущной проблемой является ликвидация отставания РФ по научным исследованиям арктического региона. В частности, по составлению карт местности и морского дна, глубоководному бурению, сейсмическим исследованиям. С одной стороны, учитывая географические масштабы и экономическую значимость Арктики для будущего РФ, выглядит вполне логичным её приоритетное положение при рассмотрении вопросов национальной безопасности. В то же время, представляется абсолютно необходимым в меняющихся условиях

#### Литература

1. Экспертный центр "Проектный офис развития Арктики" (ПОРА) URL: <https://porarctic.ru/about/> (01.04.2020)
2. Газогидраты – топливо будущего/ The Arctic URL: <https://ru.arctic.ru/analytic/20151126/238271.html> (01.04.2020)
3. Указ Президента Российской Федерации от 05.03.2020 № 164 «Об основах государственной политики Российской Федерации в Арктике на период до 2035 года» / Официальный интернет портал правовой информации URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202003050019> (01.04.2020)
4. Проект ПОРА попал в шорт-лист Национальной премии «Серебряный Лучник» / Социальная политика URL: <https://news.myseldon.com/ru/news/index/223693361> (01.04.2020)
5. Арктика 2035, Стратегия развития URL: <https://arctic2035.ru/> (01.04.2020)
6. Портал о развитии Арктики URL: <https://goarctic.ru/> (01.04.2020)
7. Арктический комитет Петербурга и ПОРА подписали соглашение о сотрудничестве / Север Пост URL: <https://severpost.ru/read/91739/> (01.04.2020)
8. Энецкую письменность представили на форуме ООН // Проектная практика, проектный офис URL: <https://blog.pmpactice.ru/category/проектный-офис/> (01.04.2020)
9. Хейнинен Л. Состояние арктических стратегий и политики // Арктический ежегодник 2012. URL: <http://www.arcticyearbook.com/index.php/articles> (01.04.2020).
10. Зыск К. Арктическая стратегия России. Амбиции и ограничения // Объединенные силы, ежеквартальное издание. 2010. №57 (2d quarter 2010). С. 103-110.
11. Лукин Ю. Ф. Современная ситуация в Арктике в контексте глобальных трендов // Арктика и Север. 2014. №16. С.41–71. URL: [http://narfu.ru/upload/iblock/b1f/5\\_-lukin.pdf](http://narfu.ru/upload/iblock/b1f/5_-lukin.pdf) (01.04.2020).
12. Балобанов А. Е., Воротников А. М. Финансирование ключевых инфраструктурных проектов в Арктической зоне Российской Федерации. Согласование интересов государства и бизнеса // Журнал исследований по управлению. Общество с ограниченной ответственностью «Научно-издательский центр ИНФРА-М». 2018. Т. 4. №. 6. С. 16-28. URL: <https://naukaru.ru/ru/nauka/article/22095/view> (дата обращения: 30.05.2020).
13. Современная ситуация в Арктике в контексте глобальных трендов, Cyberleninka, Лукин Ю. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennaya-situatsiya-v-arktike-v-kontekste-globalnyh-trendov> (01.04.2020)
14. К вопросу о формировании арктической политики РФ // Cyberleninka, Кокис К., URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-formirovanii-arkticheskoy-politiki-rf> (01.04.2020)



расширять понятие национальных интересов, практически включая в его содержание личностное измерение, а также устойчивость местных сообществ, включая сохранение и интеграцию сообществ малочисленных коренных народов [13]. Альтернативы развитию арктических пространств нет, поэтому необходимо в ближайшее время переходить к воплощению идей, уже изложенных в правительственных документах.

Взвешенный PR и работа над брендом Арктической зоны Российской Федерации играет крайне важную роль, и это обязательно приведёт нашу страну к новым победам и успехам, поможет намного лучше освоить международный рынок и занять достойное положение в мировом обществе [14]. Северный морской путь (СМП), залежи полезных ископаемых, красивая и суровая природа Севера, уникальные продукты народной медицины и питания, туризм – всё это есть в Арктике, и может приносить огромную пользу нашей стране и человечеству вообще. В заключение хотелось бы сказать, что Россия – северная страна, и независимо от того, где люди живут, для всех нас Арктика – это объект внимания, предмет гордости и поле для сотрудничества!

#### Literature

1. Expert center "Project office for Arctic development" (PORA) URL: <https://porarctic.ru/about/> (01.04.2020)
2. Gas hydrates -fuel of the future/ The Arctic URL: <https://ru.arctic.ru/analtic/20151126/238271.html> (01.04.2020)
3. Decree of the President of the Russian Federation dated 05.03.2020 No. 164 "on the Basics of state policy of the Russian Federation in the Arctic for the period up to 2035" / Official Internet portal of legal information URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202003050019> (01.04.2020)
4. Project TIME was in the shortlist of the National award "Silver Luchnik" // the Social policy URL: <https://news.myseldon.com/ru/news/index/223693361> (01.04.2020)
5. Arctic 2035, development Strategy URL: <https://arctic2035.ru/> (01.04.2020)
6. The portal on the development of the Arctic URL: <https://goarctic.ru/> (01.04.2020)
7. the Arctic Committee of St. Petersburg and RUSSIA signed a cooperation agreement // North Post URL: <https://severpost.ru/read/91739/> (01.04.2020)
8. Enets writing was presented at the UN forum / Project practice, project office URL: <https://blog.pmppractice.ru/category/проектный-офис/> (01.04.2020)
9. Heininen L. State of the Arctic Strategies and Policies // Arctic Yearbook 2012. URL: <http://www.arcticyearbook.com/index.php/articles.1> (01.04.2020).
10. Zysk K. Russia's Arctic Strategy. Ambitions and Constraints // Joint Force Quarterly. 2010. №57 (2d quarter 2010). P.103–110.
11. Lukin Yu. F. the Current situation in the Arctic in the context of global trends // Arctic and North. 2014. No. 16. Pp. 41-71. URL: [http://narfu.ru/upload/iblock/b1f/5\\_-lukin.pdf](http://narfu.ru/upload/iblock/b1f/5_-lukin.pdf) (01.04.2020).
12. Balobanov A. E., Vorotnikov, A. M., the Financing of key infrastructure projects in the Arctic zone of the Russian Federation. Coordinating the interests of the state and business // Journal of management research . Limited liability company "Scientific and publishing center INFRA-M". 2018. Vol. 4. No. 6. P.16-28. URL: <https://naukaru.ru/ru/nauka/article/22095/view> (accessed: 30.05.2020).
13. The Current situation in the Arctic in the context of global trends, Cyberleninka, Lukin Yu. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennaya-situatsiya-v-arktike-v-kontekste-globalnyh-trendov> (01.04.2020)
14. On the formation of the Arctic policy of the Russian Federation // Cyberleninka, Kokis K, URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-formirovanii-arkticheskoy-politiki-rf> (01.04.2020)